

PATVIRTINTA
Klaipėdos lopšelio-darželio „Eglutė“
direktoriaus 2020 m. spalio 23 d.
įsakymu Nr. V-96

KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „EGLUTĖ“, 190434741 2021–2023-ŪJŲ METŲ STRATEGINIS PLANAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos lopšelio-darželio „Eglutė“ 2021–2023-ųjų metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę, Klaipėdos lopšelio-darželio „Eglutė“ (toliau – Įstaiga) bendruomenės poreikius ir Įstaigos veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo kokybė, laiduojamas Įstaigai skiriamų valstybinių mokymo lėšų 4 ugdymo valandoms finansuoti, savivaldybės biudžeto ir įmokų už maitinimo paslaugas lėšų tikslingas panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir kvalifikacijos tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, Įstaigos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms (elektra, vandentiekis, šildymas ir kt.), vaikų maitinimui, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms. Būtent šie veiksniai ir lemia Įstaigos planuojamus pokyčius, reikalauja į ateitį nukreiptų planingų sprendimų.

Vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) 2019–2023 metų veiklos prioritetais, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės tarybos 2019 m. liepos 25 d. sprendimu Nr. T2-247, 2021 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2020 m. liepos 2 d. įsakymu Nr. ŠV1-140, Įstaiga 2020–2021 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Kokybiško ugdymo paslaugų teikimas, siekiant kiekvieno vaiko individualios pažangos.
2. Bendruomenės lyderystės gebėjimų didinimas.
3. Profesinis pedagogų skaitmeninio raštingumo tobulinimas (gilinimas), naudojant informacines komunikacines technologijas ir jas integruojant į ugdymo procesą, taikant virtualias ir nuotoliniam mokymui(si) skirtas platformas.

Siekiant užtikrinti ugdymo paslaugų kokybę, šiuolaikinius reikalavimus atitinkančią saugią ir sveiką aplinką, Įstaigoje būtina spręsti šias problemas: suremontuoti pastato fasadą, atlikti grupių, vaikų maitinimo patalpos, administracijos kabinetų, koridorių remontą, virtuvės kapitalinį remontą, atnaujinti baldus grupėse, įsigyti informacinių ir komunikacinių technologijų bei šiuolaikinių ugdymo priemonių; įrengti lauko pavėsinės, sporto aikštelę su liejama danga, perkloti šaligatvius ir žaidimų aikštelių dangą, išmontuoti lauko rūšį, renovuoti šildymo sistemą, vandentiekį, stogą bei įrengti lietaus nuotekų tinklą.

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 24 pedagoginiai darbuotojai (direktorius, jo pavaduotojas ugdymui, 1 logopedas, 14 ikimokyklinio, 4 priešmokyklinio, 1 meninio ugdymo mokytojas, 2 neformaliojo (papildomo) ugdymo mokytojai) ir 24 nepedagoginiai darbuotojai (direktoriaus pavaduotojas, specialistas, raštinės administratorius, sandėlininkas, kiemsargis, valytojas, 1 darbininkas remontininkas, 1 valgyklos darbininkas, 1 pagalbinis darbininkas, 3 virėjai, 12 auklėtojų (mokytojų) padėjėjų). 21 pedagogo darbo stažas yra daugiau nei 15 metų. 87 % jų įgiję aukštąjį išsilavinimą, 2 baigę magistrantūros studijas. 8 pedagogai atestuoti vyr. mokytojo, 13–mokytojo metodininko kvalifikacinėms kategorijoms.

01. TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.

Siekiant šio tikslo, svarbu užtikrinti kokybišką ugdymą(si), teikti savalaikę informacinę, konsultacinę, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą, sudaryti sąlygas kokybiškam maitinimo organizavimui, švietimo pagalbos vaikams teikimui.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020-ųjų metų faktas	2021-ųjų metų	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų
1. Vykdomos ugdymo programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius, procentais	100	100	100	100
2. Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
3. Vaikų, dalyvavusių pažintiniuose-educaciniuose ir saviraiškos renginiuose, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
4. Per metus organizuotų edukacinių-kultūrinių renginių ir projektų skaičius, vienetais	45	50	55	55
5. Vaikų maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais	100	100	100	100
6. Vaikų, kuriems suteikta logopedinė pagalba, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	20,0	20,0	20,0	20,0

01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas:

Vykdam šią priemonę bus sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo proceso užtikrinimo (205 ugdytinių), ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo, veiksmingo, tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės, tėvų įmokų už paslaugas ir paramos lėšų panaudojimo. Šia priemone planuojamos lėšos 48 įstaigos darbuotojų (48,03 etato) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, įstaigos pastato išlaikymui, komunalinėms paslaugoms (elektra, vandentiekis, šildymas ir kt.), prekėms įsigyti.

01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.

Vykdam šią priemonę bus sudarytos galimybės įstaigos darbuotojams (vidutiniškai 5 dienas per metus) tobulinti kvalifikaciją ir 1 pedagogui atestuotis per trejus metus, vadovaujantis Savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2020 m. sausio 31 d. įsakymu Nr. ŠV1-410 patvirtinta atestacijos programa.

01.01.03. Priemonė. Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas.

Vykdam šią priemonę bus sąlygos vaikų užimtumui, veiklos įvairovei, gebėjimų, interesų, saviraiškos poreikių tenkinimui pagal įstaigoje įgyvendinamas neformaliojo vaikų švietimo programas (dailės, sveikos gyvensenos, etnokultūros ugdymo, fizinio ugdymo), ilgalaikius tęstinius tarptautinius projektus („Mūsų namai – dorybių žemė“, „Pamoka lauke“), prevencines socialinių bei emocinių įgūdžių ugdymo programas („Zipio draugai“, „Kimoči“), kitas įstaigos, šalies ar tarptautinių projektų, pažintinių-educacinių ir kultūrinių-saviraiškos renginių programas. Planuojamos lėšos (0,6 tūkst. Eur) 45 renginių organizavimui, kuriuose dalyvaus apie 180 įstaigos ugdytinių.

01.02. Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

01.02.01. Priemonė. Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas.

Vykiant šią priemonę bus sudarytos sąlygos 205-iems Įstaigos vaikams teikti sveikatai palankų, šviežią, šiltą, vietoje pagamintą maistą. Bus organizuojamas 3 kartų maitinimas. Maisto gamyba bus vykdoma Geros higienos praktikos, Lietuvos HN15:2018 „Maisto higiena“ reikalavimus atitinkančioje virtuvėje. Teikiamas priderintas maitinimas alergiškiems vaikams. Maisto gaminiui bus užtikrinamas saugių ir sveikų produktų teikimas, atitinkantis maisto saugos reikalavimus. Priemonė finansuojama iš tėvų įmokų už maitinimo paslaugą Savivaldybės tarybos nustatyta tvarka. Planuojama, kad 2021 m. 100 % mokesčio už maitinimą lengvata bus taikoma 3 vaikams, 50 % – 23 vaikams. Planuojant lėšas numatomos išlaidos (1,7 tūkst. Eur) 2021 m. 1 indaplovės pirkimui bei smulkiam virtuvės inventoriui įsigyti.

01.02.02. Priemonė. Švietimo pagalbos vaikui teikimas.

Vykiant šią priemonę bus teikiama kokybiška specialioji (logopedinė) pagalba 30 Įstaigos ugdytiniams, turintiems kalbos vystymosi raidos, kalbos ir kalbėjimo bei komunikacijos sutrikimų. Įstaigoje kasmet daugėja vaikų, turinčių kalbos ir komunikacijų sutrikimų, todėl 1 logopedo etato nepakanka ir sunkiai tenkinamas visų vaikų, kuriems reikalinga ši pagalba poreikis. Taip pat Įstaigoje daugėja ir vaikų, turinčių elgesio, socialinių ir psichologinių sutrikimų. Nuo 2019 metų konsultacinę ir metodinę pagalbą Įstaigos pedagogams ir ugdytinių tėvams teikia Klaipėdos pedagoginė psichologinė tarnyba pagal psichologinės pagalbos teikimo ikimokyklinio ugdymo įstaigose teikimo modelį.

02. TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atitinkančią aplinką.

Stengiantis įvykdyti šį tikslą, bus siekiama, kad Įstaigos ugdymo sąlygos ir aplinka atitiktų higienos reikalavimus.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020-ųjų metų faktas	2021-ųjų metų	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų
1. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais	90	95	100	100
2. Atnaujintų ugdymo patalpų skaičius, vienetais	2	2	2	3
3. Įsigyta aikštyno dangos, kv. m.	0	0	50	100
4. Įsigyta sportinio inventoriaus, vienetais	17	1	1	1
5. Įsigyta vaikiškų baldų, vienetais	55	31	31	31
6. Įsigyta informacinių ir komunikacinių technologijų, vienetais	3	4	3	4
7. Renovuotų komunikacijos sistemų skaičius, vienetais	1	1	1	1

02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

02.01. Uždavinys. Gerinti Įstaigos ugdymo sąlygas ir aplinką. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.01.01. Priemonė. Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas.

Vykiant šią priemonę, bus įvykdyti kontroliuojančių institucijų nurodymai. 2021 m. bus atliktas 1 lauko žaidimų įrenginio remontas už 1,0 tūkst. Eur; 2021–2023 m. už 101,0 tūkst. Eur – žaidimų aikštelių ir takų dangos remonto darbai (paraiška pateikta Klaipėdos miesto savivaldybės administracijai).

02.01.02. Priemonė. Aplinkos renovavimas.

Vykiant šią priemonę, bus įvykdyti svarbiausi Įstaigos komunalinių sistemų remonto darbai (paraiška pateikta Klaipėdos miesto savivaldybės administracijai). 2021 m. planuojama Įstaigoje

atlikti stogo renovaciją su lietaus nuotekų nuvedimo tinklais (paraiška pateikta Klaipėdos miesto savivaldybės administracijai), priestatų laiptų ir aikštelių remontą (8,0 tūkst. Eur, paraiška pateikta Klaipėdos miesto savivaldybės administracijai). 2021–2023 m. – koridoriaus ir vestibulio, vaikų maitinimo patalpos remontą (paraiškos pateiktos Klaipėdos miesto savivaldybės administracijai). Įstaigoje numatoma 2021 m. pakeisti 20 šviestuvų (600 Eur.), 2022–2023 m. – 20 šviestuvų (600 Eur.). 2021 m. planuojama atlikti 2 lopšelio grupių indaujų remontą (4,5 tūkst. Eur), 2022–2023 m. – 2 grupių remonto darbai (14 tūkst. Eur).

02.02. Uždavinys. Pritaikyti Įstaigos aplinkas švietimo reikmėms. Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

02.02.01. Priemonė. Lauko įrengimų, inventoriaus ir baldų grupėse atnaujinimas.

Vykdamas šią priemonę, bus užtikrinta estetiška, funkcionali saugi ugdymosi aplinka, atnaujinti baldai, lauko įrengimai. 2021 m. numatoma įsigyti sportinio inventoriaus už 0,5 tūkst. Eur, baldų 1 grupei už 1,5 tūkst. Eur (1 spinta ugdymo priemonėms, 10 staliukų ir 20 kėdučių), 2022–2023 m. planuojama įsigyti 4 lauko pavėsinės už 7,0 tūkst. Eur, baldų 2 grupėms (2 spintos ugdymo priemonėms, 20 staliukų ir 40 kėdučių) už 3,0 tūkst. Eur, 2021 m. – 50 kv.m. aikštyno dangos po sportiniais įrenginiais (5,0 tūkst. Eur), 2023 m. – 100 kvadratų bituminės dangos daugiafunkcinę žaidimų aikštelę (10,0 tūkst. Eur.).

02.02.02. Priemonė. Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas.

Vykdamas šią priemonę, bus įsigytos šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atitinkančius informacinės-komunikacinės technologijos ir priemonės. 2021 m. numatoma įsigyti 3 kompiuterius (1,3 tūkst. Eur), 1 interaktyvias grindis (3,3 tūkst. Eur). 2022 m. Eur planuojama įsigyti 2 kompiuterius (0,9 tūkst. Eur), 1 išmanųjį ekraną (3,5 tūkst. Eur), 2023 m. – 3 kompiuterius (1,3 tūkst. Eur), 1 išmanųjį ekraną (3,5 tūkst. Eur).

STRATEGINIO PLANO PRIEDAS. 2021–2023 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produktų kriterijų suvestinė.

Direktorė



Angelė Aniulė

SUDERINTA
Įstaigos tarybos posėdžio
2020-09-30 protokoliniu nutarimu
(protokolas Nr.V5-3)

PRITARTA
Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos
Švietimo skyriaus vedėjo 2020-10-23
įsakymu Nr. ŠV1-227

01	02	02	Švietimo pagalbos vaikui teikimas	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas ugdymui, logopedas, surdopedagogas	SB (SP) Iš viso: 78,0	0,0	1,0	1,0	1,0	1,0	Isigyty virtuvės ir virtuvėlių įrengimų skaičius, vnt.	2		
01	02				SB	12,6	14,0	14,0	14,0	14,0	Vaikų, kuriems teikta logopedo pagalba, skaičius, vnt.	30	30	30
01	02				SB (VB) Iš viso: 25,8	13,2	19,6	19,6	19,6	19,6	Nustatytas pagalbos specialist etatų skaičius, vnt.	1	1	1
01	02				Iš viso uždaviniui: 103,8	103,8	121,6	121,6	121,6	121,6				
01					Iš viso tikslui: 683,1	683,1	868,2	868,2	868,2	868,2				
02	Tikslas. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančią aplinką													
02	01	Uždavinys. Gerinti ištaigos ugdymo sąlygas ir aplinką												
02	01	01	Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas	SB	1,0	0,0	0,0	0,0	0,0	Žaidimų aikštelių įrengimų remontas, vnt.	1	0	0
02	01				Iš viso: 0,0	0,0	30,0	30,0	30,0	41,0	Kiemo takų remontas, vnt.	1	1	1
02	01	02	Aplinkos renovavimas	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas	SB	0,0	0,0	0,0	14,0	14,0	Grupių remontas, vnt	0	1	1
02	01				SB	0,0	0,6	0,3	0,3	0,3	Pakeistų vidaus patalpų elektros šviestuvų skaičius, vnt	20	10	10
02	01				Iš viso: 8,5	8,5	0,0	0,0	0,0	0,0	Priestatų laiptų ir aikštelių remontas	1	0	0
02	01				Iš viso uždaviniui: 9,5	9,5	30,6	44,3	44,3	55,3				
02	02	Uždavinys. Pritaikyti ištaigos aplinkas švietim oreikmėms												
02	02	01	Lauko įrengimų, inventoriaus ir baldų grupėse atnaujinimas	Direktorius pavaduotojai	SB	0,0	0,0	0,0	3,5	3,5	Atnaujintų lauko pavėšintų skaičius, vnt.	0	2	2
02	02				SB	0,0	0,5	0,0	0,0	0,0	Atnaujinto sportinio inventoriaus skaičius, vnt	1	0	0
02	02				SB	0,0	5,0	0,0	0,0	0,0	Pakeistas lauko aikštyno dangos plotas, kv.m.	50	0	0
02	02				SB	0,0	0,0	0,0	10,0	10,0	Įrengta bituminės dangos daugiafunkcinė žaidimų aikštelė	0	0	100
02	02				SB	0,0	1,5	1,5	1,5	1,5	Atnaujintų baldų skaičius, vnt.	31	31	31

FINANSAVIMO ŠALTINIŲ SUVESTINĖ

Finansavimo šaltiniai	Asignavimai 2020-iesiems metams	Lėšų poreikis 2021-iesiems metams	2022-ųjų metų lėšų projektas	2023-ųjų metų lėšų projektas
SAVIVALDYBĖS LĖŠOS, IŠ VISO:	691,8	868,2	868,2	868,2
Savivaldybės biudžeto lėšos SB	414,2	536	536	536
Apyvartos lėšų likutis SB(L)				
Savivaldybės biudžeto apyvartos lėšos ES finansinės paramos programų laikinam lėšų stygiui dengti SB(ESA)				
Savivaldybės aplinkos apsaugos remimo specialiosios programos lėšos SB(AA)				
Savivaldybės aplinkos apsaugos remimo specialiosios programos lėšų likutis SB(AAL)				
Specialiosios programos lėšos (pajamos už atsitiktines paslaugas) SB(SP)	70,4	82,0	82,0	82,0
Valstybės biudžeto specialiosios tikslinės dotacijos lėšos SB(VB)	207,2	250,2	250,2	250,2
Vietinės rinkliavos lėšos SB(VR)				
Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsisakymui už atvykusius mokinius SB(MK)				
Paskolos lėšos SB(P)				
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos PF				
KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:	3,0	3,0	3,0	3,0
Europos Sąjungos paramos lėšos ES				
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos KPP				
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos KVJUD				
Valstybės biudžeto lėšos LRVB				
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos PSDF				
Kiti finansavimo šaltiniai Kt	3,0	3,0	3,0	3,0
IŠ VISO:	694,8	871,2	871,2	871,2

Direktorė

Angelė Aniuolė

Specialistė

Oksana Eirošienė